



# Die Transformation Volkswagen Sachsen

– Erfolgsfaktoren beim Umstieg auf Elektro-Fahrzeuge  
im VW Werk Zwickau –

Lars Thielemann

Leiter Planung

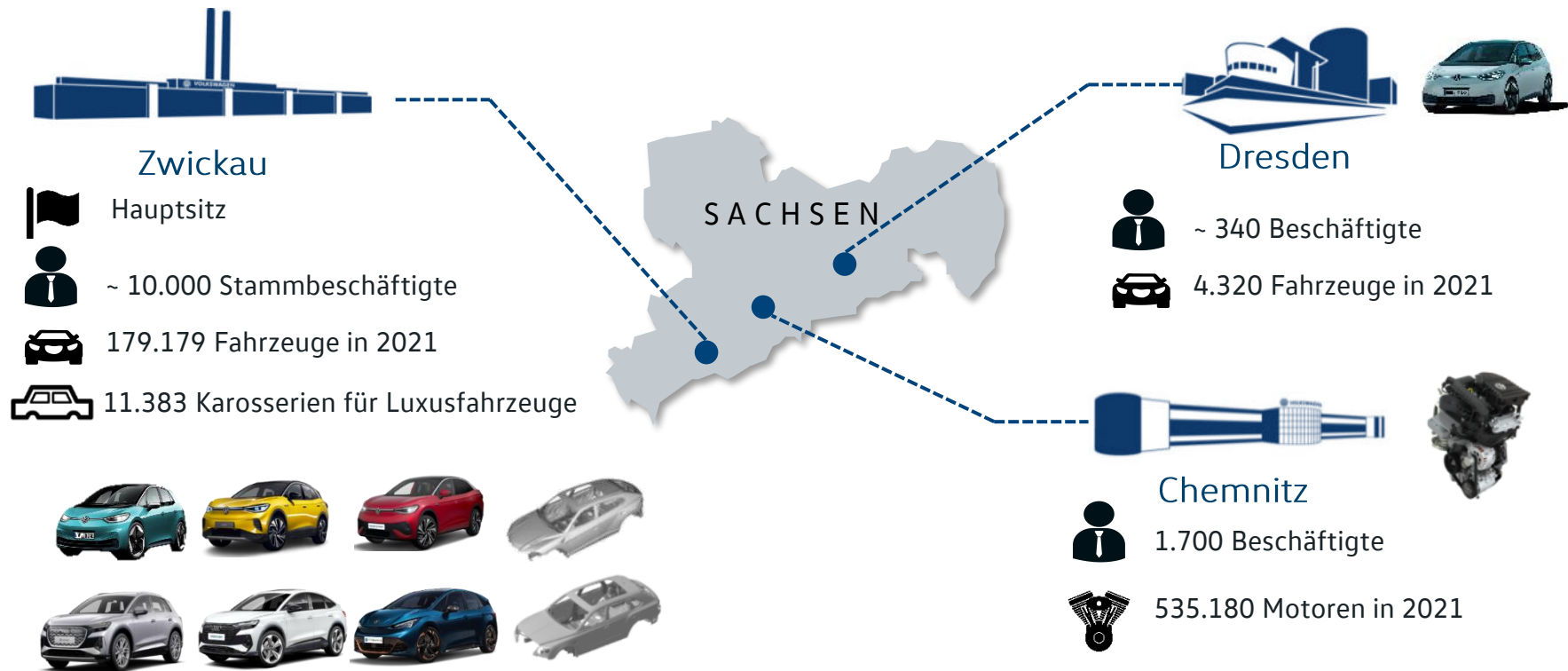
Volkswagen Sachsen GmbH

23. September 2022

# Die Volkswagen Sachsen GmbH



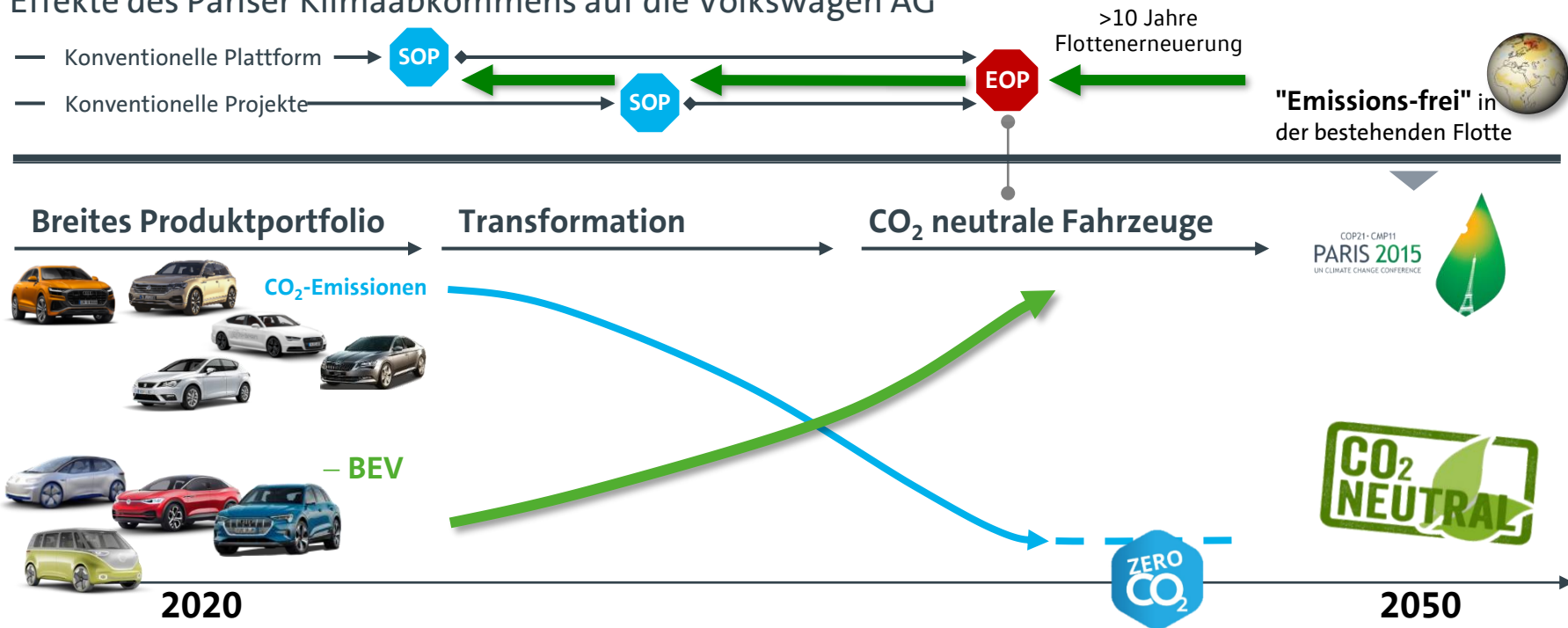
Größter Arbeitsgeber in Sachsen



# Ziel: Langfristige Transformationsplanung



## Effekte des Pariser Klimaabkommens auf die Volkswagen AG



# Automobilindustrie im Wandel



> 52 Mrd.  
Invest in E-Mobilität

> 2030  
70 E-Modelle (Konzern)

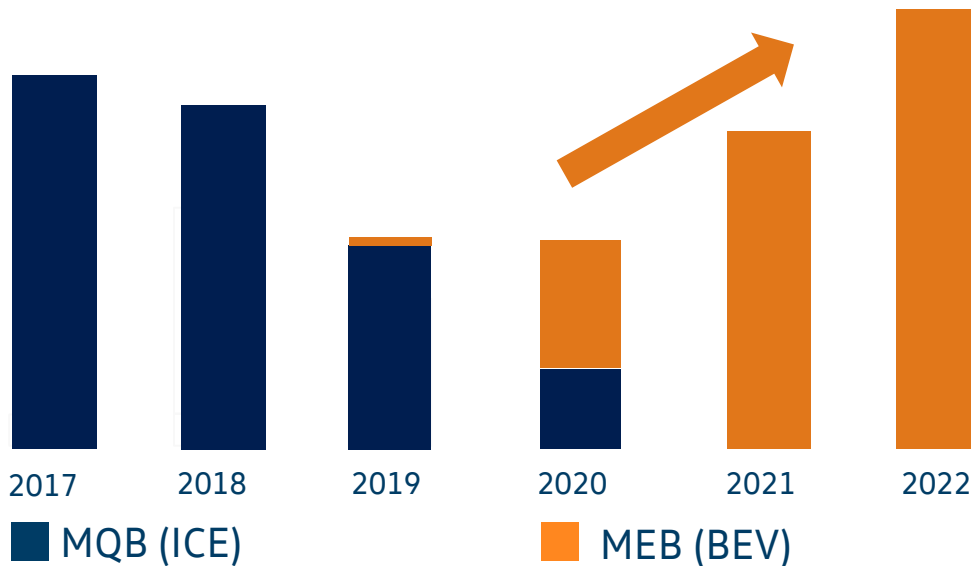
> 8  
MEB-Fabriken



# Transformation vom Werk Zwickau von ICE zu MEB



in Rekordzeit (26 Monate) & bei laufender Produktion





Simulationstools

Digitaler  
Planungsprozess

Ergonomie

Folgeprodukte

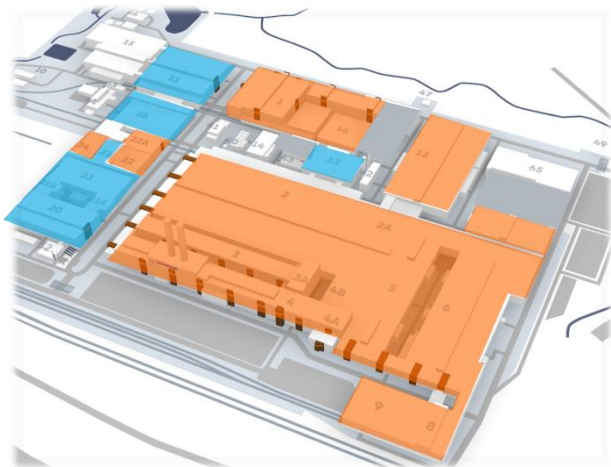


# Vom Reißbrett in die Fabrik



85 Prozent des Werkes wurde umgebaut

Werk Zwickau 2019



Steigerung der Kapazität

Gestiegene Komplexität

Erhöhter Automatisierungsgrad

 MQB powertrain factory



Golf



Golf Variant

 Luxury class factory

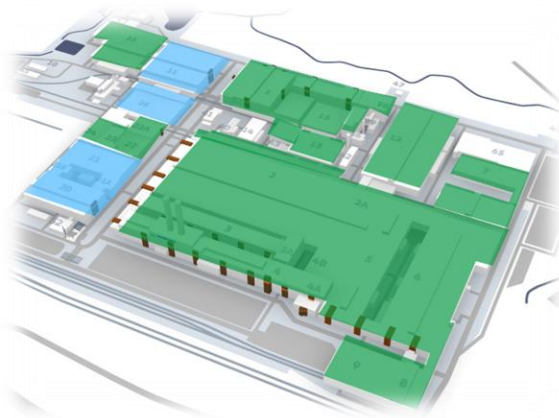


Bentayga



URUS

Werk Zwickau 2022



 Mehrmarkenstandort MEB



VW ID.3



VW ID.4



VW ID.5



Cupra Born



Audi Q4 (Sportback) e-tron



## “SOcio-PHysical Interaction Skills for Cooperative Human-Robot Systems in Agile Production”

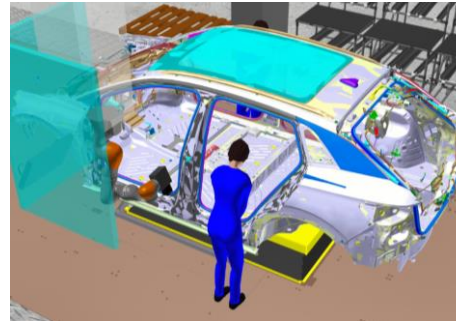
### Projektziele/Chancen:

- Untersuchung der Potentiale und Hindernisse für Mensch-Roboter-Kollaboration im industriellen Umfeld
- Entwicklung neuer Technologien zur Förderung und Verbreitung von MRK



### Aufgaben im Projekt:

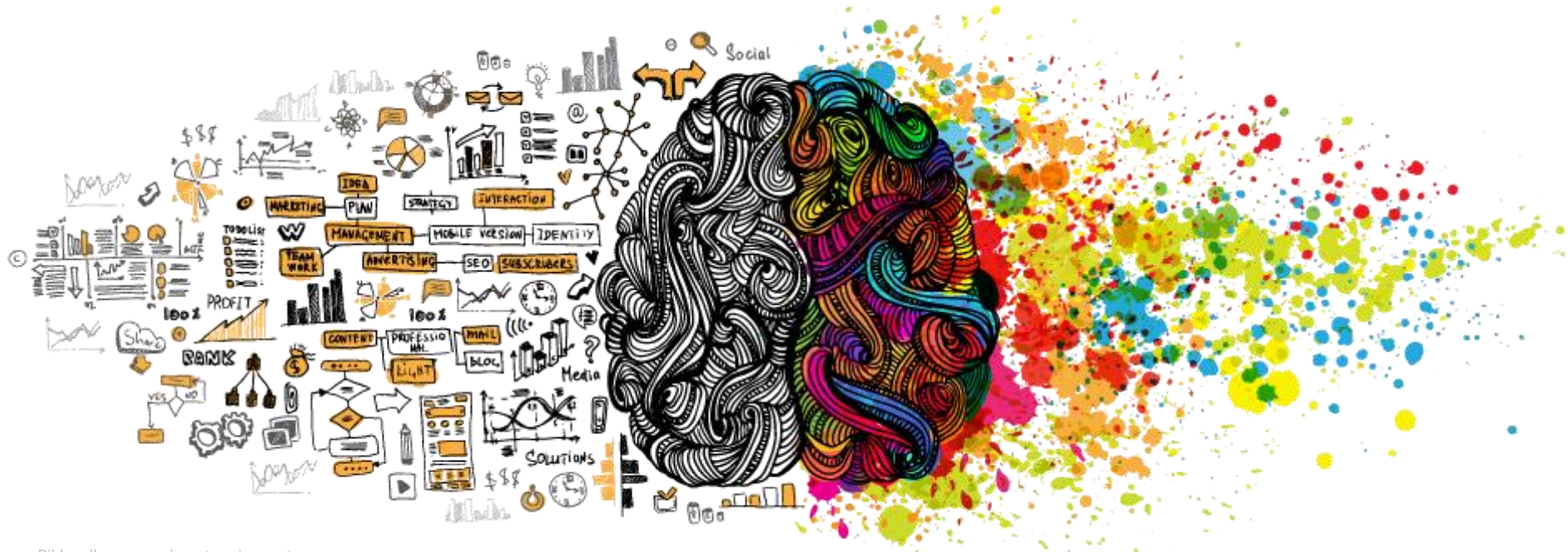
- Bereitstellung einer Umgebung mit Großindustriellen Aufgabenprofilen





# Change- Konzept

Mindset und Unternehmenskultur entwickeln

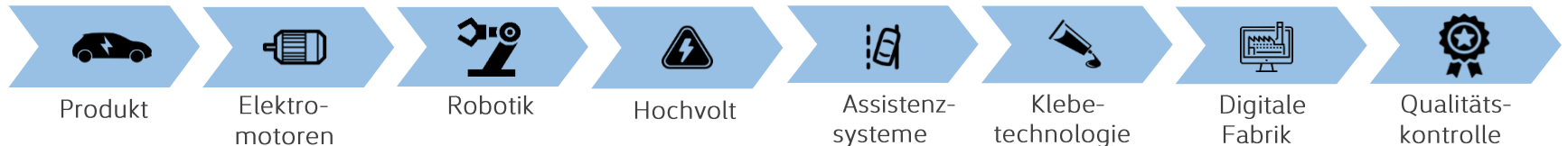


Bildquelle: women's enterprise center

### Größtes „Trainingscamp“ bei Volkswagen!



- 300 Führungskräfte und Meister als „MEB-Botschafter“ aufgebaut
- > 300 neue fachliche Schulungsthemen konzipiert und umgesetzt
- Teilnahme an der Change Convention 7.555 Mitarbeiter
- E-Mobility Trainingscenter: 3.000 Mitarbeiter
- Hochvolt-Lizenz: 1.500 Mitarbeiter
- Produkt und Prozess Schulung 6.500 Mitarbeiter
- Trainingstage in tech. Weiterbildung: rund 35.000



# Ausbau der Ladeinfrastruktur an den Standorten der VW Sachsen

Zielzustand Anzahl Ladepunkte 2024



**Volkswagen Sachsen**

**525**



**Zwickau**

**355**



**Chemnitz**

**80**



**Dresden**

**90**

# Ausbau der Ladeinfrastruktur an den Standorten der VW Sachsen

## Konzept Ladeparks



Second – Life Batterie Konzept





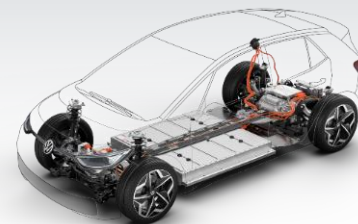
## Flexible Produktion



## Nachhaltigkeit



## Gleiche Montagekonzepte



## Umweltschutz







Vielen Dank!